

## CURRICULUM VITAE

	<b>Dati Anagrafici</b>
<i>Nome:</i>	Giovanni
<i>Cognome:</i>	Valotti
<i>Titolo di studio:</i>	Laurea in economia e commercio
<i>Lingue straniere:</i>	Inglese, Francese.
	<b>Posizioni attualmente ricoperte</b>
<i>Posizioni universitarie</i>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Prorettore per le relazioni istituzionali e membro del Comitato Rettorale dell'Università Bocconi.</li><li>• Componente del Consiglio Accademico dell'Università Bocconi</li><li>• Professore ordinario di Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche dell'Università Bocconi.</li><li>• Membro del Comitato scientifico del Cergas (Centro di ricerca sulla gestione dell'assistenza sanitaria e sociale).</li></ul>
<i>Insegnamenti universitari</i>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Responsabile del corso di Organizzazione e gestione del personale nelle aziende pubbliche dell'Università Bocconi.</li><li>• Responsabile del corso di Strategia e management pubblico dell'Università Bocconi.</li><li>• Responsabile del corso di Human resource management nelle organizzazioni pubbliche e nelle istituzioni internazionali dell'Università Bocconi.</li><li>• Docente del corso di Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche dell'Università Bocconi.</li><li>• Docente del corso di Economia e management delle utilities dell'Università Bocconi.</li></ul>
<i>Posizioni nei board di riviste scientifiche</i>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Membro dell'Editorial Board of Public Administration Review (PAR)</li><li>• Membro dell'Editorial Board of the Journal of Public Affairs Education (JPAAE).</li><li>• Componente del Comitato scientifico della rivista Azienda Pubblica.</li><li>• Componente del Comitato scientifico della rivista Management delle Utilities.</li></ul>
<i>Posizioni presso la SDA Bocconi (Scuola di Direzione Aziendale)</i>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Direttore dell'Academy on Health Care Management and Economics</li><li>• Direttore dell'Osservatorio sul Cambiamento delle Amministrazioni Pubbliche (OCAP).</li><li>• Responsabile della Community dei responsabili del personale e della formazione delle Amministrazioni Pubbliche (PAHRC).</li></ul>

*Altre posizioni ricoperte*

- Direttore dell'Executive Master in Management delle Regioni (Emmer).
- Ha collaborato con la Presidenza del Consiglio dei Ministri, Dipartimento della funzione pubblica e sue articolazioni, a partire dagli anni novanta e sino ad oggi. Ha svolto attività di collaborazione con i Ministri della Pubblica amministrazione nei processi di definizione delle riforme.
- Ha collaborato, a livello territoriale, con numerose Regioni (Lombardia, Toscana, Emilia Romagna, Veneto, Liguria, Calabria, ecc.) ed enti locali (Provincia di Brescia, Comune di Bergamo, Comune di Cesena, ecc.).
- Coordinatore del Gruppo di lavoro per il riordino della governance degli enti previdenziali e assicurativi pubblici, istituito dal Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali.
- Componente della Commissione sul livellamento retributivo Italia-Europa, presieduta dal Presidente dell'Istat.
- Componente della Commissione per la Garanzia dell'Informazione Statistica
- Componente del Comitato tecnico per la promozione delle iniziative volte al rafforzamento e all'internazionalizzazione delle classi dirigenti del Paese – Presidenza del Consiglio dei Ministri
- Esperto Civit (Commissione Indipendente per la Valutazione, l'Integrità e la Trasparenza) sui temi di valutazione della performance.
- Consigliere di amministrazione di imprese pubbliche operanti nei settori dei servizi pubblici.
- Coordinatore Scientifico dell'Osservatorio sulle leggi di spesa del Consiglio Regionale della Regione Veneto.
- Presidente e componente di Organismi Indipendenti di Valutazione e Nuclei di Valutazione in enti pubblici di medie e grandi dimensioni.
- Consulente di numerosi enti ed aziende di servizi pubblici.
- Advisor nell'ambito di processi di acquisto/vendita di partecipazioni in imprese di servizi pubblici.
- Componente del Comitato Scientifico per Expo 2015.
- Componente di diversi Comitati Scientifici.

*Attività di ricerca e consulenza*

#### **Esperienze ed Attività Professionali**

- Ha svolto numerose ricerche e progetti di intervento relativi al

<i>Attività internazionali</i>	<p>riposizionamento strategico e al rinnovamento gestionale di imprese e amministrazioni pubbliche, aziende sanitarie, italiane ed estere con responsabilità di direzione, nonché svariati corsi di formazione manageriale per il personale dirigente di enti ed imprese pubbliche con funzioni di progettazione, direzione e docenza.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ha effettuato periodi di studio e ricerca in Francia e negli Stati Uniti.</li> <li>• Partecipa a network internazionali di primarie istituzioni universitarie e di formazione manageriale.</li> <li>• Ha svolto ricerche in ambito internazionale e ha sviluppato i temi dell'internazionalizzazione delle amministrazioni pubbliche italiane.</li> </ul>
<i>Convegnistica</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ha partecipato, quale relatore e coordinatore di tavole rotonde, a numerosi convegni sulla gestione delle pubbliche amministrazioni e delle imprese di pubblici servizi, sia di natura scientifica che su temi di rilevante attualità.</li> <li>• E' autore di diversi paper presentati nei principali convegni internazionali sul tema del public management</li> </ul>
<i>Altre attività</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ha attivato e gestisce network di confronto sui temi dell'innovazione tra regioni, grandi città, medie città, province italiane.</li> </ul>
<i>Aree tematiche di interesse</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gli studi e gli interventi sino ad ora condotti hanno riguardato le seguenti principali aree tematiche: <ul style="list-style-type: none"> <li>- la definizione dell'assetto istituzionale, delle strategie di evoluzione e dei modelli organizzativi delle amministrazioni, imprese pubbliche e aziende sanitarie;</li> <li>- la definizione dei modelli di corporate governance di enti e imprese pubbliche;</li> <li>- la definizione della strategia e la valutazione della performance nelle aziende sanitarie;</li> <li>- la valutazione dei professionisti in sanità;</li> <li>- l'analisi delle condizioni di sviluppo delle imprese, private e pubbliche, di servizi pubblici e dei rapporti tra queste e le pubbliche amministrazioni;</li> <li>- l'individuazione di formule innovative di gestione dei servizi pubblici, in particolare attraverso la promozione di forme di collaborazione tra aziende private e aziende pubbliche;</li> <li>- le valutazioni di convenienza strategica, organizzativa ed economica nella scelta di formule alternative di gestione dei servizi pubblici;</li> <li>- l'attivazione di sistemi di indirizzo e controllo nelle aziende partecipate dagli enti pubblici;</li> <li>- l'introduzione di sistemi di controllo sui risultati e sulla qualità dei servizi erogati nel contesto pubblico;</li> <li>- la valutazione dei dirigenti e delle prestazioni del personale nelle pubbliche amministrazioni;</li> <li>- la revisione delle politiche del personale nelle amministrazioni pubbliche e nelle imprese di pubblici servizi;</li> <li>- le valutazioni di impatto dei processi di decentramento all'interno del settore pubblico;</li> </ul> </li> </ul>



*Saggi e articoli*

- "I nuovi sistemi di gestione dei servizi sociali: una ricerca su alcune esperienze di cooperazione", in Azienda Pubblica n.1/88, Ed. Giuffrè, MI.
- "Linee e contenuti per lo sviluppo manageriale nella Pubblica Amministrazione", in Azienda Pubblica n.2/89, Ed. Giuffrè, MI.
- "Innovazione e cambiamento nei servizi pubblici", in Economia & Management vol. 13/90, Ed. Mondadori, MI.
- "La Francia", in "L'impatto dell'Europa 1993 sulle amministrazioni locali: uno studio comparato" a cura di E. Borgonovi- M. Meneguzzo, Quaderno n.5 Associazione Interessi Metropolitani, 1990.
- "Il caso di Lilla" in "La transizione verso la città metropolitana: esperienze e proposte di gestione" a cura di E. Borgonovi-M. Meneguzzo, Quaderno Associazione Interessi Metropolitani, 1991.
- "La criticità degli aspetti organizzativi nel perseguimento di condizioni di autonomia ed economicità nell'ente locale", in Azienda Pubblica n.1/91, Ed. Giuffrè, MI.
- "La riforma del pubblico impiego: problema giuridico o di gestione?" in Seeco informazioni, marzo-aprile 1993.
- "Riforme istituzionali e sviluppo di logiche aziendali nel settore pubblico", in Scritti in onore di C. Masini , Tomo secondo, Ed. Egea, MI, 1993.
- "La definizione degli assetti istituzionali delle pubbliche amministrazioni", in Assetti istituzionali e governo delle aziende e dei sistemi, volume 1, a cura di F. Amatori- G.Invernizzi, Ed. Egea, 1995, MI.
- "Lo sviluppo imprenditoriale dei servizi locali. Esperienze e modelli di riferimento", in Economia & Management n.1 febbraio 1994, Ed. Etas Libri, MI.
- "Il Comune di Milano di fronte alle sfide degli anni '90" in "La gestione strategica dei servizi locali: un nuovo ruolo per il comune" a cura di E. Borgonovi-M. Meneguzzo, Quaderno n.20 Associazione Interessi Metropolitani, 1993.
- "Le linee di tendenza nella definizione del gruppo pubblico comunale" (C. Giobbio-G. Valotti-A. Viero), in "La gestione strategica dei servizi pubblici locali. Un nuovo ruolo per il comune" a cura di E. Borgonovi-M. Meneguzzo, Quaderno n.20 Associazione Interessi Metropolitani, 1993.
- "Il Comune di Milano" (C. Giobbio-G. Valotti), in "Assetti istituzionali e governo delle aziende e dei sistemi" a cura di G. Airoidi-R. Ruffini, 1994.
- "La soprintendenza per i beni artistici e storici di Milano - Pinacoteca di Brera" (S. Bagdadli- G. Valotti), in "Assetti istituzionali e governo delle aziende e dei sistemi" a cura di G. Airoidi- R. Ruffini, 1994.
- "The institutional structures within public administration", in Ownership an Governance: the case of italian enterprises and public administration, a cura di G. Airoidi, F. Amatori, G. Invernizzi, Ed. Egea, MI, 1995.
- "Gli assetti istituzionali delle pubbliche amministrazioni (G. Valotti-R.Ruffini), in Proprietà e governo delle aziende italiane, a cura di G. Airoidi, F. Amatori, G. Invernizzi, Ed. Egea, MI, 1995.
- "L'organizzazione per l'autonomia realizzativa. Nuovi assetti organizzativi per un ente locale più autonomo e responsabile, Ed. Maggioli,96..
- "Tendenze di evoluzione dell'ente locale e impatto sull'organismo personale", Ed. Maggioli,96.
- "Il modello organizzativo di Enel S.p.a.: caratteristiche e prospettive di evoluzione", Ed. Il Sole 24 Ore,96.
- "Il collegamento tra sistema di budget e sistema di incentivazione collettiva nelle aziende ospedaliere: una possibile metodologia" (G. Casati-G. Valotti), in Mecosan, 96.
- Evolution des politiques locales d'offre de services publics locaux:

	<p>un'analyse comparative (B.Gauchet-S.Schulte-Beckhausen-G. Valotti), in Mutations Structurelles et intérêt général, L. Monnier et B. Thiry, Ed. De Boeck, Paris 1997.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Evolution of policies for local public service supply: A comparative analysis (B.Gauchet-S.Schulte-Beckhausen-G.Valotti), in Structural Canges and General Interest, L. Monnier et B. Thiry, Blackwell Publishers, Oxford 1997.</li> <li>• Evolucion de las politicas locales de oferta de servicios publicos: analisis comparativo (B.Gauchet-S.Schulte-Beckhausen-G. Valotti), in Cambio Estructurales e Interés General, L. Monnier et B. Thiry, Ciriect- Espana, Valencia 1997.</li> <li>• Die Erbringung offentlicher Dienstleistungen auf lokaler Ebene: Eine vergleichende Analyse der Situation in Deutschland, Frankreich und Italien (B.Gauchet- S. Schulte-Beckhausen-G.Valotti), in Strukturwandel und paradigmwechsel im kontext des allgemeininteresses, L. Monnier et B. Thiry, Wien 1997.</li> <li>• Il nucleo di valutazione: concezioni e condizioni di efficacia, in Azienda Pubblica n. 5/97.</li> <li>• Scenari e prospettive di evoluzione delle politiche del personale negli enti locali, in Azienda Pubblica n. 6/98.</li> <li>• L'istituzione per la gestione dei musei: un profilo di analisi economico-aziendale (P. Cella- G. Valotti), in Aedon n. 2/99, Il Mulino.</li> <li>• Delicate alchimie della buona gestione (M.A. Merlo-G. Valotti), in Guida agli enti locali, n. 13/99, Il Sole 24 Ore.</li> <li>• Gli enti registi dello sviluppo locale (S. Olmeti-G. Valotti), in Guida agli enti locali, n. 15/99, Il Sole 24 Ore.</li> <li>• Parte in Comune la strada dello sviluppo, in Guida agli enti locali, n. 23/99, Il Sole 24 Ore.</li> <li>• Personale, rivoluzione verso il Duemila, in Guida agli enti locali, n. 29/99, Il Sole 24 Ore.</li> <li>• Produttività, la carta degli incentivi, in Guida agli enti locali, n. 30/99, Il Sole 24 Ore.</li> <li>• Milano e le forme della <i>governance</i> metropolitana (A. Bramanti-G. Valotti), in Scienze Regionali n.2/02.</li> <li>• Dai carichi di lavoro alla gestione dinamica degli organici (A. Bonetti-L.Cosmi-G. Valotti), Risorse umane nella pubblica amministrazione, Quaderni Formez 2004.</li> <li>• La rendicontazione sociale degli enti locali in ottica strategica: un modello di riferimento (M.Marcuccio-I. Steccolini-G.Valotti), Azienda pubblica, 2004.</li> <li>• I modelli organizzativi e le politiche del personale nelle amministrazioni pubbliche regionali e locali, in Note e commenti sul sistema amministrativo italiano, Quaderni Formez 2004.</li> <li>• Ruolo delle proprietà e autonomia d'impresa nello sviluppo delle public utilities locali, Management delle utilities, 2006.</li> <li>• L'utilizzo delle misure di performance per il miglioramento organizzativo (AA.VV.), in Misurare per decidere, Quaderni Formez 2006.</li> <li>• Risorse umane e processi formativi, in Note e commenti sul sistema amministrativo italiano in un contesto internazionale, Quaderni Formez, 2006.</li> <li>• I nuovi modelli di corporate governance delle imprese pubbliche locali, in L'evoluzione delle imprese pubbliche locali, a cura di M. Elefanti, Ed. Il Mulino, 2006.</li> <li>• Un metodo per il benchmarking delle performance (A. Turrini-G. Valotti), in I confronti di performance tra i comuni come strumento di apprendimento, Quaderni Formez, 2006.</li> <li>• La comparazione nel settore dei servizi sociali (A. Turrini-R. Montanelli-G.Valotti), in I confronti di performance tra i comuni come strumento di</li> </ul>
--	--

	<p>apprendimento, Quaderni Formez, 2006.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• I risultati di un'indagine pilota nel settore dei servizi sociali (AA.VV.), in I confronti di performance tra i comuni come strumento di apprendimento, Quaderni Formez, 2006.</li> <li>• Proprietà e corporate governance nelle utilities (D. Cristofoli-G.Valotti), <i>Economia e Management</i> vol.2 , 2007.</li> <li>• Una riforma fondata sulle competenze e la responsabilità, Quaderni Formez 2007.</li> <li>• Public Management Reform in Italy: explaining the implementation gap (E.Ongaro-G.Valotti), <i>International Journal of Public Management</i>, Vol. 21 No. 2, 2008.</li> <li>• L'implementazione delle riforme amministrative nei Comuni italiani: il caso del pay-system dei dirigenti (D. Cristofoli-A. Turrini-G. Valotti), <i>Azienda Pubblica</i>, n.4, 2008.</li> <li>• Modernizzare la pubblica amministrazione italiana: misure, risultati e nodi irrisolti (D. Cristofoli-A. Turrini- G. Valotti), in <i>Modernizzare i Governi: la sfida per il futuro</i>, White Paper n.1/2008, OCAP, Ed. Egea, Mi.</li> <li>• Premiare le performance, non le buone intenzioni: passato, presente e futuro della valutazione, <i>Risorse Umane nella Pubblica Amministrazione</i>, nov-dic. 2008.</li> <li>• Riforme istituzionali e management: un'alleanza per il cambiamento (E. Borgonovi-G. Valotti), <i>Azienda Pubblica</i>, n. 3, 2009.</li> <li>• Le riforme incompiute nel settore pubblico: il disallineamento tra strategia e gestione del personale nei paesi Ocse – Un'agenda di ricerca per il prossimo decennio (N. Bellé-G.Valotti), <i>Azienda Pubblica</i>, n.3, 2009.</li> <li>• Rinnovare la classe dirigente per modernizzare il settore pubblico (R. Saporito-G.Valotti), <i>Azienda Pubblica</i>, n. 1, 2010.</li> <li>• PA Performance. Una proposta per attuare la riforma. (M. Barbieri, M. Cucciniello, D. Galli, G. Nasi, G. Valotti), <i>Economia e Management</i>, n. 5, 2010.</li> <li>• "Valutare e premiare nella PA" (M. Barbieri-G.Valotti), in <i>Una lettura manageriale della riforma della PA</i> (a cura di L.Hinna e G. Valotti), Ed. Maggioli, 2010.</li> <li>• "Building a bridge between institutional and managerial reforms", in <i>Perspectives for the future</i>, Ed. by G.Bouckaert-W. Van De Donk, 2010.</li> <li>• Cristofoli, D., Nasi, G., Turrini A., Valotti, G. (2011) <i>Civil Service Reforms in Italy: The Importance of External Endorsement and Administrative Leadership, Governance. An International Journal of Policy, Administration and Institutions</i>, Vol. 24, 2, pp.261-283.</li> <li>• Cristofoli D., Turrini, A., Valotti G. (2011) <i>Coming Back Soon: Assessing Predictors of Civil Servant Absenteeism</i>, <i>Journal of Comparative Policy Analysis</i>, Vol. 13, 1, pp. 75-89.</li> <li>• "Le implicazioni economico-aziendali della riforma del lavoro pubblico", con L. Hinna, F. Monteduro, <i>Atti del 33^ Convegno AIDEA</i>, 2011.</li> <li>• Valotti G., "Public Sector Reforms: State of the Art and Future Challenges" in Tria G. and Valotti G. (eds), 2012, <i>Reforming the Public Sector: How to Achieve Better Transparency, Service, and Leadership</i>, The Brookings Institution Press Washington, DC.</li> <li>• Quali leader politici per il futuro dell'Italia? (A. Turrini-G.Valotti), <i>Leader in trasformazione: identikit dei parlamentari italiani a confronto con altri paesi</i>, White Paper, OCAP, Ed. Egea, Mi, 2011</li> <li>• Un'agenda per il rinnovamento del pubblico impiego (G.Tria-G.Valotti), in <i>Sistemi di pubblico impiego a confronto: casi di studio internazionali</i>, White Paper, OCAP, Ed. Egea, Mi, 2011.</li> <li>• Tria G. and Valotti G. "Introduction" in G.Tria and G. Valotti (eds), <i>Reforming the Public Sector: How to Make the Difference</i>, The Brookings Institution Press Washington, DC, 2012.</li> </ul>
--	--

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La formazione manageriale nel settore pubblico: una storia lunga trent'anni, in Rapporto annuale sulla formazione nel settore pubblico, Presidenza del Consiglio dei Ministri, 2012.</li> <li>• Controllo delle strategie e performance management nelle aziende sanitarie pubbliche, (A. Prenestini; G. Valotti), in Strategia e performance management nelle aziende sanitarie pubbliche, Egea, Mi, 2012.</li> <li>• Il miglioramento del performance management nelle aziende sanitarie pubbliche: oltre le mode e le tradizioni (R. Tarricone e G. Valotti), Strategia e performance management nelle aziende sanitarie pubbliche, Egea, Mi, 2012.</li> <li>• Assessing transparency in Government: rethoric, reality and desire (M. Cucciniello, G. Nasi, G. Valotti), in Proceedings of the 45th annual Hawaii International Conference on Systems Sciences, Ed. Lisa O'Conner, 2012.</li> <li>• Un modello di misurazione e valutazione della performance (D. Galli, G. Valotti), in Quale performance? Indicatori e sistemi di misurazione in uso nei Ministeri di sette Paesi OCSE. Proposte per le amministrazioni centrali italiane. White Paper, OCAP, Ed. Egea, Mi, 2012.</li> <li>• Public sector leadership: theoretical antecedents and current debate. In Proceedings of IASIA Annual Conference; Rome, June 16<sup>th</sup> 2011, Forthcoming, 2012.</li> <li>• Public sector leadership: New perspectives for research and practice (D. Orazi; A. Turrini; G. Valotti), International Review of Administrative Sciences, Forthcoming, 2012.</li> <li>• La valutazione dei medici- Stato dell'arte e proposte (M. Barbieri, G. Girosante, G. Valotti), Rapporto OASI 2012, in corso di pubblicazione.</li> <li>• Spending review: un metodo per migliorare la qualità della spesa (G.Valotti, D. Galli, M. Tantardini), Economia e Management, in corso di pubblicazione.</li> <li>• "Public corporate governance in Italian public utilities: finding the right balance between ownership and management" (Cristofoli D., Nasi G., Valotti G.) International Public Management Journal. Status: Submitted</li> <li>• "To be or not to be... managerial-oriented. Corporate governance and strategic behaviour among Italian local utilities" (Cristofoli D., Nasi G., Valotti G.), Journal of Management and Governance. Status: Submitted.</li> <li>• "Public Sector Leadership: Towards New Horizons" (Orazi D., Turrini A., Valotti. G.). Status: Submitted.</li> <li>• Board configuration and corporate strategy in liberalized industries. Insights from Italian local utilities (D. Cristofoli, G. Nasi, G. Valotti). Status: Submitted.</li> <li>• Quando il management fa la differenza (in corso di pubblicazione)</li> </ul>
<p><i>Paper presentati a convegni scientifici</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• "L'evoluzione dei modelli di corporate governance negli istituti pubblici tra efficienza ed efficacia del processo decisionali" con D. Cristofoli, Convegno Aidea "La riconfigurazione dei processi decisionali nel quadro evolutivo della competizione", Catania, 7-8 Ottobre 2004.</li> <li>• "Stakeholder and citizen engagement in the work of public organizations: between transparency and accountability" with D. Cristofoli Valotti, 22th EGOS Colloquium "The Organizing Society", Bergen, 6-8 July 2006.</li> <li>• "From New Public Management to direct democracy: stakeholder participation in decision-making" with D. Cristofoli, 2006 EGPA annual Conference "Public Manager under pressure: between politics, professionalism and civil society ", Milano, 6-9 September 2006.</li> <li>• "What future for public employment? Moving between compliance and compromise. 2006 EGPA annual Conference "Public Manager under pressure: between politics, professionalism and civil society " with N. Belle,</li> </ul>



<p><i>Interventi</i></p>	<p>D. Cristofoli, G. Danesi, Milano, 6-9 September 2006.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• “Who and what really counts”. Answering at the crossroad between the resource dependence and the network theory” with D. Cristofoli, fifth EABIS Colloquium “Corporate Sustainability, Strategic Management and the Stakeholder View of the Firm”, Milano, 11-12 September 2006.</li> <li>• “Institutional reforms and strategic responses in the public sector. The reform of the Italian civil servants’ pay-system” with D. Cristofoli, G. Nasi, A. Turrini, 2007 Euram annual Conference “Current Management Thinking: Drawing from Social Sciences and Humanities to Address Contemporary Challenges”, Paris, 16-19 May 2007.</li> <li>• “Dancing among institutional, economic and political pressure. Reform processes and strategic responses in the public sector.” with D. Cristofoli, G. Nasi, A. Turrini, 23rd EGOS Colloquium “Beyond Waltz - Dances of Individuals and Organization”, Vienna, July 5-7 2007.</li> <li>• “Once Godot comes. Stalemate and breakthrough in multi-party issues” with D. Cristofoli, G. Nasi, A. Turrini, 2007 Annual Meeting Academy of Management “Doing well by doing good”, Philadelphia, 3-8 August 2007.</li> <li>• “Public corporate governance in Italian public utilities: which balance between ownership and management?”, with D. Cristofoli, G. Nasi, 2010 Annual Conference IRSPM, Berne 7-9 April 2010.</li> <li>• “Le implicazioni economico-aziendali della riforma del lavoro pubblico”, con L. Hinna, F. Monteduro, 33<sup>a</sup> Convegno AIDEA, Milano, 21-22 Ottobre 2010.</li> <li>• Cucciniello, M. Nasi G. Valotti G. "Preaching and practicing transparency: moving beyond requirements", April, 11-13 2011 – International Research Symposium on Public Management XV, Preaching and practicing transparency: moving beyond requirements, Dublin</li> <li>• “Public Sector Leadership: an overview” IASIA Annual Conference; Rome, June 16<sup>th</sup> 2011.</li> <li>• “Leaders in The Public Sector: Back to the future?”, IRSPM Conference, Rome, April 11<sup>th</sup>, 2012</li> <li>• Reforming the Public Sector. How to Make the Difference, Lisbon January 27<sup>th</sup> 2013.</li> <li>• Cucciniello, M. Nasi G. Valotti G. "Collaborative Governance For Longitudinal Healthcare Services: Enabling Conditions and Leading Practices, Appam Conference, Shanghai, May 26th 2013.</li> </ul> <p>• E’ autore di articoli di fondo e interventi sul quotidiano economico Il Sole 24 Ore e su quotidiani nazionali.</p>
--------------------------	---